

## Plano de Actividades para 2020

### **1. Orientações estratégicas**

Condicionada pela eleição de novos Órgãos Sociais para o biénio 2020/2021 considera-se que, neste período, será mantido o conjunto das linhas orientadoras que têm vindo a ser seguidas nos últimos anos e que tiveram como objectivo principal a concretização de uma estratégia de comunicação que realce e divulgue a qualidade, variedade e complementaridade da oferta do clube e também que promova a rentabilização dos equipamentos desportivos existentes.

Para o atingir elegeram-se as seguintes ações:

- a)** afirmação da marca CETO e divulgação do clube através da transmissão de uma imagem moderna e dinâmica prioritariamente via site, facebook e instagram;
- b)** aumentar o número de sócios e de praticantes, designadamente federados, com a criação de novos produtos mais apelativos para todos os escalões etários das várias modalidades disponíveis no clube;
- c)** promover o aluguer de campos, organizando eventos diferenciados assegurando o princípio de, todos os fins de semana, haver acontecimentos nas suas instalações tanto em St. Amaro como em Nova Oeiras.

Sendo objectivos que apenas serão atingidos gradualmente, podemos considerar que os primeiros passos foram dados.

Assim, em 2020, será dada sequência a este conjunto de ações e serão dinamizadas outras que se mostrem importantes, como consolidar o salto qualitativo dado com a implementação de um novo software de gestão de sócios e facturação alargando o seu uso a todas as suas funcionalidades disponíveis.

Futuros investimentos em infra-estruturas desportivas dependerão sempre do envolvimento decisivo da edilidade e dos seus serviços técnicos e também da obtenção de suporte financeiro complementar.

### **2. Acções a concretizar**

#### **2.1 Actividade Desportiva**

Globalmente pretende-se continuar a incrementar o número de praticantes das várias modalidades oferecidas pelo clube, sejam elas o ténis, o padel ou o fitness nas suas variadas disciplinas, dinamizar a realização de mais eventos desportivos nas nossas instalações e equipamentos, mobilizar sócios e alunos para se inscreverem nas respectivas federações.

As actividades desportivas para a modalidade ténis nas vertentes social, competitiva e de alto rendimento serão mantidas e, se possível, melhoradas.

Refere-se, como eventos mais relevantes, os tradicionais Open Juvenil de Oeiras, o Open de Oeiras e o torneio de veteranos, sem prejuízo da organização já contratualizada de uma vintena de outros torneios entre oficiais e sociais.

Apenas o Open de Oeiras está dependente da obtenção de apoios financeiros.

O clube manterá o seu apoio financeiro às equipas do CETO dos vários escalões etários que cheguem às fases nacionais dos torneios de interclubes e campeonatos FPT.

No âmbito do padel, perspectivamos a organização, pelo seu concessionário, de múltiplos torneios e eventos.

Daremos continuidade a uma dinâmica que procurará intensificar a plena utilização dos equipamentos desportivos disponíveis, sempre com particular cuidado e atenção na componente base da actividade do CETO, a formação desportiva de jovens.

## **2.2 Gestão financeira**

O CETO implementou em 2019 um sistema de controlo de gestão financeiro mensal que cumpre as seguintes finalidades:

- Ter um conhecimento atempado dos desvios entre as contas reais e os valores orçamentados, bem como as suas causas;
- Avaliar o desempenho financeiro do CETO (posteriormente também será desejável medir o desempenho de indicadores desportivos);
- Análise crítica dos documentos contabilísticos que são produzidos pelo TOC;
- Tomar decisões corretivas oportunas;
- Flexibilizar a transferência de valores entre rúbricas, sem comprometer "o todo";
- Alterar alguns procedimentos internos sobre a organização dos documentos contabilísticos;
- Acabar com a visão estritamente de tesouraria do clube, o que conduziu no passado a que os documentos só fossem contabilizados no momento do seu pagamento e não no período em que os custos ocorrem, altura em que nascem efetivamente as responsabilidades para o CETO.

As medidas contra cíclicas entretanto avançadas em 2019 que visam salvaguardar a sustentabilidade financeira do clube em eventuais períodos de quebra de receitas deverão ser mantidas no decorrer em 2020 .

## **2.3 Instalações**

Pretende-se no ano de 2020 dinamizar prioritariamente a resolução do problema da chuva em St. Amaro e concluir o plano de substituição do sistema de iluminação dos campos de ténis de Nova Oeiras por outro baseado em tecnologia LED.

Também, em articulação com a CMOeiras, procurar-se-á criar as condições necessárias para que o projeto de requalificação do edifício sede do clube em Nova Oeiras de acordo com projeto do DPE da DHRU da edilidade se concretize.

## **2.4 Gestão Administrativa**

Neste âmbito, e concluída em 2019 a implementação das funcionalidades básicas do software de gestão de sócios e facturação, substituindo o anterior que estava em uso desde o início dos anos 90, será acção a cumprir em 2020 o aproveitamento das demais funcionalidades que ele oferece designadamente a possibilidade de marcação de campos via site ou telemóvel e inserir os campos de Ténis do CETO numa comunidade desportiva a nível nacional com o objetivo de divulgação e aumento da taxa de ocupação.

## **2.5 Recursos Humanos**

O CETO manterá os recursos humanos mínimos, ajustados às suas necessidades administrativas e de manutenção dos equipamentos e instalações. Espera-se que, com a melhoria da informação sobre utilização dos campos, se possa rentabilizar a despesa com os empregados da manutenção.