



CETO - CLUBE ESCOLA DE TÉNIS DE OEIRAS

peessoa colectiva de utilidade pública nº. 500 735 077

(DR nº. 18 – II Série de 22/01/1983)

PLANO DE ACTIVIDADES

E

ORÇAMENTO

(2021)

Índice

PLANO DE ACTIVIDADES	1
E	1
ORÇAMENTO.....	1
(2021).....	1
1. INTRODUÇÃO:	3
2. PRINCIPAIS LINHAS ORIENTADORAS	4
3. PRINCIPAIS ACTIVIDADES	5
4. ORÇAMENTO	9
5. CONSIDERAÇÕES FINAIS	10

1. INTRODUÇÃO:

O presente Plano de Actividades e Orçamento (PA&O) para 2021 é elaborado no contexto da situação de excepção pandémica que todos nós atravessamos devido ao novo coronavírus (SARS-CoV-2), agente causador da doença por coronavírus (COVID-19).

Este contexto e as incertezas ainda existentes a nível mundial por parte de todos os *players* (incluindo decisores políticos e comunidade científica), sobre a evolução da pandemia e do regresso à “normalidade” das comunidades, exige-nos um PA&O conservador e cauteloso.

Desconhecemos, todos quantas mais “vagas” de aumento da curva pandémica COVID-19 vamos ter, bem como as medidas irão ser tomadas, periodicamente, para “achatar a curva dos números da pandemia COVID-19” e permitir que os hospitais não entrem em colapso.

Ninguém deseja o encerramento total de actividades como a que ocorreu em Março de 2020 e que fez com que o Clube suspendesse o seu normal funcionamento a 15 de Março de 2020. Somente em Junho de 2020, foi possível que todos os Concessionários estivessem novamente de portas abertas. Para que tal acontecesse, foram tomadas medidas que acabaram por originar uma quebra não espectável de receitas, bem como um acréscimo de despesas para proceder, em segurança e no cumprimento das orientações das entidades competentes de saúde pública, ao retomar das actividades.

Ninguém deseja essa suspensão de actividades, total ou parcial (como tem ocorrido), mas nestes “tempos de incerteza”, é algo que poderá ainda vir a existir durante o ano de 2021, razão pela qual, também as receitas e despesas do Clube poderão vir a ser afectadas por essas incertezas.

O CETO-Clube Escola de Ténis de Oeiras tem assumido e continuará a assumir o compromisso com a proteção da saúde e a segurança dos seus colaboradores, sócios, parceiros, utentes e familiares, tendo também um papel importante a desempenhar na limitação do impacto negativo deste surto na comunidade, nas regras de prevenção e contenção do mesmo.

O CETO-Clube Escola de Ténis de Oeiras tem sido um agente activo na prevenção e contenção do surto pandémico COVID-19, sendo que tem existido um apelo constante para que sejam sempre cumpridas as orientações da Direção-Geral da Saúde (DGS) e as medidas decretadas legalmente, as quais são objecto de ampla divulgação no CETO (por correio eletrónico, afixação de cartazes nos espaços comuns, etc.).

E assim continuaremos!

O nosso CETO não parou e não vai parar

2. PRINCIPAIS LINHAS ORIENTADORAS

O CETO-Clube Escola de Ténis de Oeiras é um Clube com a tradição dos seus já 43 anos de existência e que continuará a seguir as seguintes linhas orientadoras:

- O CETO-Clube Escola de Ténis de Oeiras é um **Clube Escola**, que continuará a apostar na **formação de alta qualidade através do Concessionário Academia de Ténis João Cunha e Silva**, quer dos mais novos com vista à competição com treino de alto rendimento (ou não), quer dos adultos com vista à manutenção, aperfeiçoamento da modalidade ou mesmo para competição.
- O CETO-Clube Escola de Ténis de Oeiras é um Clube que continuará a apostar na **divulgação e acesso à modalidade** por parte de um crescente número de praticantes.
- O CETO-Clube Escola de Ténis de Oeiras é um Clube que continuará a apostar em **proporcionar condições para a prática de desporto à comunidade Oeirense** (o desporto como lazer e promoção da condição física e psíquica de cada um, o desporto como promoção da saúde e do bem estar, o desporto como partilha de valores da sociedade) como parceiro da CMO e da UFOPAC nas funções que lhes estão atribuídas.
- O CETO-Clube Escola de Ténis de Oeiras é um Clube que continuará a apostar em **ser uma referência na organização e realização de eventos competitivos**.
- O CETO-Clube Escola de Ténis de Oeiras é um Clube que continuará a apostar em **ser um Clube que recebe bem os Torneios sociais e de convívio**.
- O CETO-Clube Escola de Ténis de Oeiras é um Clube que continuará a apostar no **bom relacionamento e salutar convivência com a comunidade** em que está inserido.
- O CETO-Clube Escola de Ténis de Oeiras é um Clube que continuará a apostar nos seus Concessionários (que são parte integrante da família CETO) porque **o CETO é o conjunto de todos os serviços que presta à comunidade**.
- O CETO-Clube Escola de Ténis de Oeiras é um Clube que continuará a apostar no **reforço da comunicação** constante com os sócios, parceiros, instituições, amigos e familiares, no sentido de criar uma ligação mais estreita entre todos os intervenientes e o CETO (e como intervenientes, falamos dos sócios, dos concessionários, dos parceiros institucionais – CMO – UFOPAC – FPT - ATL – bem como a comunidade envolvente representada pela AMNO).
- O CETO-Clube Escola de Ténis de Oeiras continuará a trabalhar para o **reforço da manutenção e melhoria das instalações do Clube**.
- O CETO-Clube Escola de Ténis de Oeiras continuará a apostar no **reforço da marca “CETO”** como **um Clube de todos e para todos**.

- O CETO-Clube Escola de Ténis de Oeiras continuará a pugnar por manter as suas **actividades sustentáveis com a componente económica, financeira e de tesouraria equilibradas.**

3. PRINCIPAIS ACTIVIDADES

- O CETO-Clube Escola de Ténis de Oeiras é um **Clube Escola**, que continuará a apostar na **formação**, quer dos mais novos com vista à competição com treino de alto rendimento (ou não), quer dos adultos com vista à manutenção, aperfeiçoamento da modalidade ou mesmo para competição.
 - Dispor de um vasto leque de aulas, desde as aulas de ténis/motricidade com início nos 3 anos de idade até às aulas de adultos para manutenção, aperfeiçoamento da modalidade ou mesmo para competição.
 - Dispor de um vasto leque de aulas/treinos, desde a mais tenra idade até à idade que permita, treino para competição ou de alto rendimento.
- O CETO-Clube Escola de Ténis de Oeiras é um Clube que continuará a apostar na **divulgação e acesso à modalidade** por parte de um crescente número de praticantes.
 - Disponibilizar Clínicas de iniciação à modalidade para escolas do Concelho de Oeiras.
 - Estabelecer/manter protocolo com escolas do Concelho de Oeiras no sentido de disponibilizar campos/horário/apoio logístico para que a disciplina de Educação Física possa proporcionar o contacto com as modalidades de Ténis e Padel em horário curricular aos seus alunos.
 - Continuar a participar no programa “A primeira aula é grátis / Trata o Ténis por tu”, iniciativa da FPT, o qual permite o acesso a participar numa aula de experimentação e contacto com a modalidade ou em programas idênticos que venham a ser criados pela FPT.
 - Participar no programa de “pedidos de aulas experimentais” na plataforma www.jogatenis.pt da FPT.
- O CETO-Clube Escola de Ténis de Oeiras é um Clube que continuará a apostar em **proporcionar condições para a prática de desporto à comunidade Oeirense** (o desporto como lazer e promoção da condição física e psíquica de cada um, o desporto como promoção da saúde e do bem estar, o desporto como partilha de valores da sociedade) como parceiro da CMO e da UFOPAC nas funções que lhes são atribuídas.

- Para além das actividades referidas nos pontos anteriores (e de todas as desenvolvidas pelo Clube), o CETO disponibiliza campos de ténis e padel para serem alugados por sócios ou não sócios, um Ginásio com equipamento e profissionais habilitados a acompanhar treinos livres ou personalizados, um Gabinete de Fisioterapia de recuperação com valência desportiva, um Gabinete de Massagens Desportivas e um Gabinete de Preparador Físico, tudo serviços proporcionados no nosso Clube e de acesso a sócios e não sócios.
 - Estreita colaboração com a Divisão de Desporto da CMO, no sentido de proporcionar condições para a prática de desporto à comunidade Oeirense, participando e apoiando os programas camarários com eventos realizados no nosso Clube, sendo um exemplo disso os denominados “Jogos de Oeiras”, na modalidade de Ténis e de Padel.
 - Realização de Torneios sociais, de Ténis e Padel, abertos a toda a comunidade.
 - Realização de Torneios de pares familiares (constituídos por duas pessoas que tenham entre si ligação familiar em 1º e 2º grau), de Ténis e Padel, abertos a toda a comunidade.
- O CETO-Clube Escola de Ténis de Oeiras é um Clube que continuará a apostar em **ser uma referência na organização e realização de eventos competitivos.**
 - Realização do OPEN de Oeiras, o qual já ganhou reputação no meio tenístico (e não só) resultado de uma boa organização, boas condições do Clube e nível competitivo dos participantes.
 - Realização do também já tradicional PRO-AM (mini-torneio de pares, constituídos por um profissional do OPEN e um amador convidado).
 - Realização de um Torneio Internacional em colaboração com a FPT.
 - Realização de diversos Torneios Oficiais da FPT nos diversos escalões, desde os Sub 8 anos até aos Veteranos.
 - Realização de diversos Torneios Oficiais da FPP nos diversos escalões, desde masculinos M4 a M1, femininos F4 a F1, Mistos e Veteranos.
 - O CETO-Clube Escola de Ténis de Oeiras é um Clube que continuará a apostar em **ser um Clube que recebe bem os Torneios sociais e de convívio.**
 - Realização de Torneios sociais, de Ténis e Padel, abertos a toda a comunidade.

- Realização de Torneios de pares familiares (constituídos por duas pessoas que tenham entre si ligação familiar em 1º e 2º grau), de Ténis e Padel, abertos a toda a comunidade.
- O CETO-Clube Escola de Ténis de Oeiras é um Clube que continuará a apostar no **bom relacionamento e salutar convivência com a comunidade** em que está inserido.
 - Continuação do estreito relacionamento existente com os moradores da zona envolvente do Clube, representados pela AMNO-Associação de Moradores de Nova Oeiras.
 - Continuação da colaboração existente com o GALNOV-Gabinete de Apoio Local de Nova Oeiras da CMO, nomeadamente através da cedência de sala para reuniões e recepção de munícipes, bem como com apoio logístico quando necessário e disponível.
- O CETO-Clube Escola de Ténis de Oeiras é um Clube que continuará a apostar no **reforço da comunicação e do relacionamento** constante com os sócios, parceiros, instituições, amigos e familiares, no sentido de criar uma ligação mais estreita entre todos os intervenientes e o CETO (e como intervenientes, falamos dos sócios, dos concessionários, dos parceiros institucionais – CMO – UFOPAC – FPT - ATL – bem como a comunidade envolvente representada pela AMNO).
 - Continuar o caminho iniciado de reforço da comunicação com os sócios, parceiros, instituições, amigos e familiares, no sentido de criar uma ligação mais estreita entre todos os intervenientes e o CETO.
 - Reformulação do site do Clube, bem como criação de uma dinâmica de comunicação através das redes sociais.
- O CETO-Clube Escola de Ténis de Oeiras continuará a apostar no **reforço da manutenção e melhoria das instalações do Clube**.
 - Continuaremos a tudo fazer para tornar realidade o Projecto de alteração do sistema de iluminação dos campos de Ténis do CETO – Substituição de toda a iluminação existente (obsoleta, descontinuada e com consumos elevadíssimos) por tecnologia LED (com ganhos significativos na qualidade da iluminação, redução da pegada ambiental e redução de custos de manutenção).
 - Continuaremos a tudo fazer para tornar realidade a Substituição da vedação dos Campos de Ténis n.ºs. 1, 2 e 3 do CETO – Substituição da vedação dos campos com elevação do murete de suporte (o que irá permitir uma maior retenção do pó-de-tijolo no recinto).
 - Dotar o CETO de uma cancela automática/eléctrica com comando à distância para controlar o acesso ao caminho/estrada interior à volta do edifício sede

do Clube (com vista a garantir uma maior segurança das crianças, moradores e munícipes utilizadores das instalações do Clube).

- Continuaremos a pugnar pela intervenção para a requalificação do Edifício Sede do CETO e espaço envolvente, sendo prioritária a construção de rampa de acesso ao edifício para pessoas com mobilidade reduzida.
 - Continuaremos a pugnar pela intervenção nos campos cobertos do Pólo de St.º Amaro, designadamente pelas rectificações necessárias por forma a que deixe de entrar água pelas laterais, permitindo assim que os mesmos sejam utilizados na sua plenitude e quando chove.
 - Continuaremos a intensificar o relacionamento com os nossos parceiros institucionais do Município (CMO e UFOPAC), no sentido de apresentarmos candidaturas, válidas, justificadas e exequíveis, para melhoria das instalações do Clube e, conseqüentemente, para a melhoria dos serviços prestados pelo Clube aos munícipes.
- O CETO-Clube Escola de Ténis de Oeiras continuará a apostar no **reforço da marca “CETO”** como **um Clube de todos e para todos**.
 - Continuaremos a apoiar as Equipas de InterClubes do CETO, cujos atletas acabam por ser verdadeiros “embaixadores” da marca do Clube e do Município de Oeiras.
 - Pela primeira vez, iremos criar um equipamento igual para todos os atletas de todas as equipas de InterClubes do CETO, com as cores do Clube e os logós do CETO e de Oeiras Valley.
 - Iremos continuar com as campanhas de redução de jóia e outras, no sentido de trazer mais sócios e praticantes para o Clube.
 - O CETO-Clube Escola de Ténis de Oeiras continuará a apostar em manter as suas **actividades sustentáveis com a componente económica, financeira e de tesouraria equilibradas**.
 - Iremos continuar a percorrer o caminho do Clube, sempre com e o objectivo de fazer com que o Clube seja cada vez mais autossustentável em termos financeiros, bem como com a preocupação de manter sempre a Tesouraria saudável.
 - Sem prejuízo deste objectivo, iremos manter-nos atentos à evolução da pandemia COVID-19, à eventual suspensão de actividades, total ou parcial (como tem ocorrido) nestes “tempos de incerteza” e, em função do que ocorrer, estarmos preparados para, mais uma vez, podermos apoiar os nossos Concessionários com uma efectiva redução da renda, na condição de os mesmos pagarem efectivamente o valor fixado após comunicação dessa redução. Esses apoios visam alcançar dois objectivos: por um lado, apoiar os

Concessionários (que são parte integrante da família CETO) e, por outro, com o esforço de todos, garantir a efectiva receita que permita não entrar em colapso de Tesouraria ou mesmo colapso financeiro.

4. ORÇAMENTO

Em todos os documentos de cariz financeiro, o CETO opta sempre por fazer uma distinção entre receitas e despesas a que denominamos Cash In/Cash Out e Cash Zero. As primeiras dizem respeito a receitas ou despesas que vão ter sempre repercussão na tesouraria do Clube, enquanto as últimas dizem respeito a custos e proveitos de natureza económica que não têm impacto nos fluxos monetários (aqui enquadram-se as amortizações e as alocações anuais dos subsídios ao investimento).

Esta crise pandémica veio desequilibrar ligeiramente as contas do clube, fundamentalmente pelos seguintes motivos:

- Redução das receitas, em particular as que dizem respeito às rendas dos nossos concessionários. Temos considerado ser nosso dever apoiar, dentro das nossas possibilidades, essas entidades por forma a poderem continuar a oferecer os seus serviços a todos os utilizadores do Clube. Para tal temos feitos descontos parciais nos valores das rendas, os quais mantivemos, por uma questão de precaução, nos proveitos projetados para 2021.
- Continuação em 2021 das despesas com materiais de proteção ao COVID-19.
- Crescimento dos salários com o pessoal muito acima da inflação e da evolução das receitas do CETO, uma vez que a maioria dos trabalhadores do CETO auferem o salário mínimo nacional e este tem vindo a ser justamente atualizado pelo Estado para valores condignos com o nível de vida em Portugal.

O apoio do Clube aos seus atletas no que diz respeito a deslocações e a equipamento desportivo também vai crescer muito significativamente em virtude do nosso sucesso desportivo. Em 2021 vamos ter equipas masculinas e femininas em todos os escalões de formação, bem como ao nível de seniores e veteranos. Muito nos alegra termos conseguido pela primeira vez constituir uma equipa feminina para competir no escalão de veteranos.

Conforme se pode constatar pelo mapa seguinte, o CETO projeta um défice para 2021 com impacto de tesouraria 15.738€, razão pela qual solicitamos uma comparticipação financeira à actividade regular para 2021 de 15.000€.

É por esta situação que cortamos todos os investimentos estruturais que gostaríamos de fazer no CETO, os quais só podem ser levados a cabo com apoios do IPDJ e da CMO, no âmbito dos programas de obras e aquisição de equipamentos.

DEMONST.RESULTADOS	Orçamento 2021		Real Set 20		Real 2019	
	€	% s/Receitas	€	% s/Receitas	€	% s/Receitas
Receitas "Cash-In"	150 229 €		94 027 €		159 010 €	
Receitas "Cash Zero"	36 337 €		27 253 €		36 337 €	
Total Receitas	186 566 €		121 281 €		195 348 €	
Pessoal	78 297 €	42,0%	51 171 €	42,2%	76 208 €	39,0%
FSE's	86 873 €	239,1%	44 278 €	36,5%	64 870 €	33,2%
Desp. Bancárias	797 €	2,2%	418 €	0,3%	1 097 €	0,6%
Amortizações	45 489 €	125,2%	34 053 €	28,1%	43 653 €	22,3%
Outras Despesas "Cash Zero"	0 €	0,0%	0 €	0,0%	4 634 €	2,4%
Total Despesas	211 456 €	113,3%	129 920 €	107,1%	190 462 €	97,5%
Resultados Antes "Cash Zero"	-15 738 €	-8,4%	-1 840 €	-1,5%	16 835 €	8,6%
IRC		0,0%		0,0%		0,0%
Resultado	-24 889 €	-16,6%	-8 640 €	-7,1%	4 886 €	2,5%

5. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Conforme referimos, o presente Plano de Actividades e Orçamento (PA&O) para 2021 é elaborado no contexto da situação de excepção pandémica que todos nós atravessamos devido ao COVID-19.

Face a este contexto e às incertezas ainda existentes a nível mundial por parte de todos os *players* (incluindo, quer dos decisores políticos quer mesmo da comunidade científica), sobre a evolução da pandemia e do regresso à "normalidade" das comunidades, o presente PA&O poderá ter de ser adaptado ou mesmo alterado em função das medidas de saúde pública que venham a ser adoptadas.

o CETO é de todos e para todos

Com todos e por todos.

Saudações desportivas.

Oeiras, 24 de Novembro de 2020.

P'ela Direcção,



Presidente da Direcção