

RELATÓRIO DE ACTIVIDADES E CONTAS

2023

CLUBE ESCOLA DE TÊNIS DE OEIRAS

Anexos:

Relatório e Parecer do Conselho Fiscal
Demonstração de Resultados
Balanço
Mapa de Fluxos de Caixa
Balancetes
Reconciliação Bancária
Mapas de Imobilizado

ÍNDICE

1. ENQUADRAMENTO SÓCIO-ECONÓMICO e o CETO	3
2. ÓRGÃOS SOCIAIS DO CETO – BIÉNIO 2022-2023	4
3. ACTIVIDADES DESENVOLVIDAS	6
3.1. Instalações	6
3.2. Desportiva.....	7
3.3. Concessionários	11
3.4. Recursos Humanos	11
3.5. Destaques, Condecorações, Prémios	11
4. ORIENTAÇÕES ESTRATÉGICAS PARA 2023/2024.....	11
5. CONTAS DO EXERCÍCIO DE 2023	13
5.1. Breves notas às Contas do Exercício de 2023.....	13
5.2. Resultados.....	14
5.3. Tesouraria	14
5.4. Rendimentos.....	15
5.5. Gastos	16
5.6. Investimentos	20
5.7. Balanço.....	20
5.8. Proposta de Aplicação do Resultado	21
6. Agradecimentos.....	21
ANEXOS.....	23
RELATÓRIO DO CONSELHO FISCAL	24
DEMOSTRAÇÃO DE RESULTADOS	25
BALANÇO.....	26
DEMONSTRAÇÃO DE FLUXOS DE CAIXA.....	27
BALANCETES	28
RECONCILIAÇÕES BANCÁRIAS	29
MAPAS DE IMOBILIZADO	30

1. ENQUADRAMENTO SÓCIO-ECONÓMICO e o CETO

Os anos de 2020/2021 foram anos de Pandemia COVID-19 que todos queremos esquecer.

Seguiu-se 2022 ainda em rescaldo da Pandemia e com o início da Guerra Rússia – Ucrânia, inflação generalizada e com o brutal aumento dos custos energéticos, prolongando-se para 2023, sendo que em 2023, para além da Guerra Rússia - Ucrânia, surgiu o conflito no Médio Oriente, e, para ajudar todo este cenário, rebentou em Portugal uma crise política, interrupção da legislatura em curso e marcação de eleições legislativas.

Este enquadramento é importante para salientar que no caminho, na gestão diária, existem sempre adversidades a gerir pelas famílias, pelas empresas e por todas as organizações. O CETO não foi nem é excepção.

Estão a ser anos que todos queremos esquecer, mas em que muito aprendemos e estamos a aprender, sendo que, com o esforço de todos, com resiliência, com dedicação, com trabalho, com inovação, vamos conseguindo ultrapassar essas adversidades.

O CETO continua com os mesmos Concessionários, esses Concessionários recuperaram do impacto negativo da Pandemia, estão a recuperar dos impactos económicos da Guerra Rússia – Ucrânia e do conflito no Médio Oriente, conosco têm ultrapassado todas as adversidades, estão sólidos e estão a funcionar com qualidade.

O CETO ultrapassou todas as adversidades, melhorou a sua performance, está sólido, e, continuamente a fazer mais e melhor, quer a nível da manutenção e melhoria das instalações e do equipamento desportivo, quer a nível da oferta aos sócios e munícipes, quer a nível de resultados alcançados pelos nossos Atletas.

O CETO, como todos os outros, teve de se adaptar, ser mais criativo, trabalhar mais, exigindo a superação de todos os envolvidos, contando também com uma campanha de comunicação constante com os sócios, parceiros, instituições, amigos e familiares e continuando a assumir uma gestão criteriosa de recursos, redução de custos de exploração, aumento de receita (quer pelo crescente aumento de aluguer de campos, quer mesmo pela actualização/renegociação dos valores dos Concessionários).

Na sequência da concretização nos anos anteriores do projecto de alteração do sistema de iluminação dos campos de Ténis do CETO – Substituição de toda a iluminação existente (obsoleta, descontinuada e com consumos elevadíssimos) por tecnologia LED (com ganhos significativos na qualidade da iluminação, redução da pegada ambiental e redução de custos de manutenção), em 2023 o CETO continuou a proceder à substituição da iluminação obsoleta por iluminação LED no exterior e no interior do edifício sede no Complexo de Nova Oeiras.

O CETO realizou em 2023 diversos outros melhoramentos das suas instalações e equipamentos, destacando-se a **substituição do varandim metálico por uma estrutura em vidro** do seu edifício sede, a **substituição das vedações, portões e muretes de sustentação** de todos os campos de ténis do complexo de Nova Oeiras, a colocação de uma **nova bomba no furo artesiano** e a implementação de um sistema de **rega gota a gota** nos canteiros junto dos campos de relva.

O CETO continuou com a campanha de comunicação iniciada logo no princípio da pandemia em Março/2020, **campanha essa de comunicação constante com os sócios, parceiros, instituições, amigos e familiares**, no sentido de criar uma ligação mais estreita entre todos os intervenientes e o CETO (os sócios, os concessionários, os parceiros institucionais – CMO – UFOPAC – FPT - ATL – bem como a comunidade envolvente representada pela AMNO).

O CETO avançou novamente para realização da **edição de 2023 do Open de Oeiras Sénior (OPEN de Oeiras-Oeiras Valley/2023)**, entre os dias 12 a 18 de Junho, Torneio com grande tradição no plano tenístico nacional, o qual foi realizado em total articulação com a CS Tennis Academy, C.M.Oeiras, UFOPAC, F.P.Ténis e A.T.Lisboa. Novamente o CETO esteve à altura.

Em 2023 o CETO veio novamente a ser desafiado pela F.P.Ténis a coorganizar o **torneio oficial internacional (ITF)**. Foi assim realizado entre 23 e 30 de Abril o **Torneio Internacional Feminino (ITF 60.000 USD) - ITF Women's 60.000 USD Oeiras CETO Open/2023** com a presença de atletas de variadíssimas nacionalidades, tendo decorrido mais uma vez sem quaisquer incidentes e num ambiente desportivo de eleição. **Mais uma vez colocámos Oeiras no radar do mundo tenístico.**

Ainda neste ano o CETO realizou pela primeira vez um **torneio nível A sub 18**, o qual teve uma excelente receptividade.

2. ÓRGÃOS SOCIAIS DO CETO – BIÉNIO 2022-2023

No final de 2021 ocorreram eleições para os órgãos sociais do CETO para o biénio 2022/2023, tendo sido, em continuidade do mandato anterior e com grande parte dessa equipa, eleita a seguinte direcção sob o lema **"O CETO é de todos e para todos"**, em que a consolidação e melhoria contínua do CETO só se faz com a participação e colaboração de todos e de cada um (órgãos sociais responsáveis pelas actividades desenvolvidas pelo CETO em 2023):

Órgãos Sociais do CETO - Biénio 2022-2023		
Assembleia Geral		
Cargo	Nome	nº. de Sócio
Presidente:	Manuel Fernando Baeta do Valle Domingues	8
Vice-Presidente:	Emílio Manuel da Silva Corrêa	130
1º. Secretário:	Luiz Manuel dos Santos Teixeira Coutinho	7
2º. Secretário:	Mário Manuel de Sá Pires	80
Vogal Suplente:	José Manuel Nascimento Martins Gonçalves <small>(relaceu no decurso do mandato)</small>	29
Direcção		
Cargo	Nome	nº. de Sócio
Presidente:	Mário João de Almeida e Paiva	220
1º. Vice-Presidente:	João Carlos Martins Valadas	101
2º. Vice-Presidente:	Francisco Artur Vitorino da Silva Borges	171
Tesoureiro:	Luis Gonzaga Gomes Pereira da Silva	59
Secretário:	Maria Fátima Pereira Vinagre	187
1º. Vogal:	José Carlos Savine de Azevedo Carvalho	97
2º. Vogal:	Ricardo Manuel Simões Cabruja	177
1º. Vogal Suplente:	Pedro Miguel Carvalho Santos Trovão Pintão	439
2º. Vogal Suplente:	José Pedro Teixeira Abreu Pestana	216
Conselho Fiscal *		
Cargo	Nome	nº. de Sócio
Presidente:	Thomas Joachim Thern	134
Secretário:	Francisco José dos Reis da Silva	98
Vogal:	António Maria Casal Ribeiro Cabral	115
1º. Vogal Suplente:	Afonso Casal Ribeiro Cabral	116
2º. Vogal Suplente:	-----	-----

* Conselho Fiscal: A composição do Conselho Fiscal passou a ter a seguinte composição a partir de 27/05/2022, após a renúncia ao cargo de Presidente apresentada por Carlos Miguel Sardinha Oliveira Almeida, sócio nº. 86 (o qual veio a abraçar as funções de Secretário-Geral do Clube), tendo os restantes membros do Conselho Fiscal, nos termos do estatuído no nº. 6 do art. 36º. do Regulamento Geral Interno do Clube (RGI), aplicado analogicamente, subido às posições seguintes.

No final de 2023, no dia 18/Dezembro/2023, realizaram-se **eleições para os órgãos sociais do CETO para o biénio 2024/2025**, tendo tido uma ampla participação dos sócios, o que demonstra a vitalidade do Clube. Os elementos eleitos para os Órgãos Sociais do CETO tomaram posse no dia 08/Janeiro/2024.

3. ACTIVIDADES DESENVOLVIDAS

3.1. Instalações

Procedeu-se a **reparações e pinturas diversas**.

Procedeu-se a **vários trabalhos de manutenção e recuperação dos espaços verdes, das instalações e dos equipamentos**, designadamente: recuperação e tratamento dos campos ténis (compactação, nivelamento, qualidade do piso, estado das linhas, redes e tensores), espaços verdes envolventes, limpeza periódica do furo artesiano de água de serviço do Clube.

Substituição da bomba de pressurização de água do furo artesiano que abastece a rede de rega dos campos de jogos e dos espaços verdes, bem como alguma tubagem e equipamento adjacente. **Esta melhoria só foi possível com a comparticipação e empenho da UFOPAC.**

Substituição do Varandim do Edifício Principal por guardas em vidro laminado incolor e passa mãos em calha "U" de alumínio – Esta melhoria só foi possível com a comparticipação da FPT-Federação Portuguesa de Ténis e no âmbito de protocolo celebrado entre o CETO e a ATL-Associação de Ténis de Lisboa.

Substituição das Vedações dos Campos de Ténis e Respetivos Portões de Acesso, bem como trabalhos preparatórios e acabamentos de construção civil nomeadamente, a reconstrução dos muretes de suporte e o reperfilamento das entradas nos campos, face ao novo tipo de portões a instalar, caleiras em betão para facilitar a drenagem das águas pluviais, pinturas diversas – **Esta melhoria só foi possível com a comparticipação da FPT-Federação Portuguesa de Ténis e no âmbito de protocolo celebrado entre o CETO e a ATL-Associação de Ténis de Lisboa.**

Futuros investimentos em infraestruturas desportivas dependerão sempre do envolvimento decisivo da edilidade e dos seus serviços técnicos e também da obtenção de suporte financeiro complementar.

O CETO continuará a apostar no reforço da manutenção e melhoria das instalações do Clube:

- Continuaremos a tudo fazer para tornar realidade a **instalação de painéis fotovoltaicos no topo do Edifício Sede do CETO** – com ganhos significativos na redução da pegada ambiental e redução de custos de funcionamento;
- Continuaremos a tudo fazer para tornar realidade a **Substituição de toda a caixilharia, vidros e estores do Edifício Sede do CETO** – Substituição por caixilharia de qualidade e vidros duplos (com ganhos significativos na redução da pegada ambiental e redução de custos de funcionamento no aquecimento e no arrefecimento forçados, bem como na melhoria das condições acústicas);
- Continuaremos a tudo fazer para tornar realidade a **Pintura do Edifício Sede do CETO** – Em princípio, estes trabalhos de pintura deverão ser efectuados em simultâneo ou logo após a substituição da caixilharia, vidros e estores.
- Continuaremos a pugnar pela intervenção para a **requalificação do Edifício Sede do CETO e espaço envolvente**, sendo prioritária a construção de rampa de acesso ao edifício para pessoas com mobilidade reduzida;
- Continuaremos a pugnar pela intervenção nos **campos cobertos do Pólo de St^o. Amaro**, designadamente pelas **rectificações necessárias** por forma a que deixe de entrar água pelas laterais, permitindo assim que os mesmos sejam utilizados na sua plenitude e quando chove, assim como a melhoria do sistema de iluminação dos campos;
- Continuaremos a **intensificar o relacionamento com os nossos parceiros institucionais do Município (CMO e UFOPAC)**, no sentido de apresentarmos candidaturas, válidas, justificadas e exequíveis, para melhoria das instalações do Clube e, conseqüentemente, para a melhoria dos serviços prestados pelo Clube aos munícipes;
- Continuaremos a trabalhar em conjunto com a CMO no intuito de conseguirmos **obter a licença de utilização das instalações desportivas**, para a qual não é alheia a necessidade de concretizar alguns dos investimentos acima mencionados. Esta licença é fundamental para as candidaturas a quaisquer apoios nacionais e comunitários.

3.2. Desportiva

Sem prejuízo dos diversos constrangimentos existentes, conseguimos realizar no CETO **uma série de actividades e torneios**, quer de Ténis quer de Padel, sendo que a esse respeito, pela sua importância e pela sua particularidade, destacamos os seguintes torneios:

- **OPEN de Oeiras/2023 (OPEN de Oeiras-Oeiras Valley/2023)**, o qual decorreu no nosso Clube de 12 a 18 de Junho e foi um sucesso a todos os níveis.

- No último dia do OPEN foi realizado um **PRO-AM Nova Capital** (mini-torneio de pares, constituídos por um profissional do OPEN e um amador convidado). Contámos com a presença de diversos patrocinadores e convidados.
- **Torneio Internacional Feminino (ITF 60.000 USD) - (ITF Women's 60.000 USD Oeiras CETO Open/2023)**, o qual decorreu no nosso Clube de 23 a 30 de Abril e foi um sucesso a todos os níveis. Contou com uma grande participação de jogadoras do mais alto nível e de variadíssimas nacionalidades. Foi disputado na modalidade de Pares e Singulares. Foi um sucesso a todos os níveis. Iniciamos esta realização de Torneios ITF Femininos com um "Prise Money" de 15.000 USD, depois 25.000 USD e, este último já foi de 60.000 USD, atraindo cada vez melhores jogadoras ao nosso Clube.
- **3º. Torneio Tiago Sousa (em memória ao nosso Atleta falecido) – Sub 14 e Sub 18**, o qual decorreu no nosso Clube de 02 a 04 de Julho.
- **Open de Veteranos Oeiras Valley (Torneio B) – Várias categorias e escalões**, o qual decorreu no nosso Clube de 31 de Agosto a 03 de Setembro, tendo contado com alguns dos Atletas melhores classificados nos respectivos escalões. Ambiente óptimo e o Clube cheio.
- **Circuito Ladies Doubles (Circuito Regional de Lisboa / 2023)**, cuja 2ª. etapa decorreu no nosso Clube a 24 de Setembro.
- **Torneio ATL-Solinco Mini Tour /2023 (Sub8 e Sub10) – 4ª Etapa**, o qual decorreu no nosso Clube a 14 e 15 de Outubro. É um torneio em que chamamos ao Clube os mais jovens.
- **Torneio Social Par Familiar**, o qual decorreu no nosso Clube a 28 de Outubro. É um torneio social em que chamamos ao Clube as famílias.
- **Open Oeiras Valley – Sub-18 A – Singulares Femininos e Singulares e Pares Masculinos**, o qual decorreu no nosso Clube de 06 a 10 de Dezembro, tendo contado com uns dos Atletas melhores classificados no respectivo escalão. Ambiente óptimo, competitivo e o Clube cheio.
- **Padel – VIII Prosonic Open Qtª. dos Lombos / 2023 – CETO como Clube parceiro.** Grandes jogos disputados no nosso CETO, F e M e todos os níveis – decorreu de 27/06 a 02/07).
- **Padel – CETO Padel Open / 2023 – Qtª. dos Lombos como Clube parceiro.** Grandes jogos disputados no nosso CETO, F e M, níveis 5, 4 e 3 – decorreu de 21 a 23/07).

- **Iniciativa “A Escola é Tua – Estudar é Divertido”** – Uma iniciativa da UFOPAC-União das Freguesias de Oeiras e S. Julião da Barra, Paço de Arcos e Caxias, a qual se realizou durante o dia 27/Setembro/2023 no Estádio da ADO situado no Parque dos Poetas e teve a participação de diversas corporações (PSP, Bombeiros) e colectividades do Município, tendo o CETO tido uma participação activa.

Na área da formação relevamos a nossa contínua disponibilidade de **apoiar todas as acções do concessionário da Escola de Ténis do CETO** no seu projeto “Ténis Escola” de divulgação, demonstração, experimentação e captação para a modalidade de jovens dos estabelecimentos de ensino público e privado.

Deu-se continuidade a uma dinâmica que procura intensificar, abrangendo todos os escalões etários, a plena utilização dos espaços desportivos disponíveis, sempre com particular cuidado e atenção na componente base da actividade do CETO, a **formação desportiva de jovens**.

No plano dos resultados obtidos pelos nossos Atletas destacamos:

CETO - Resultados 2023		
Escalão	Género	Resultado
Campeonatos Regionais		
Formação	Equipa Sub 14 Masc.	Campeã Regional (1º. Lugar)
Formação	Equipa Sub 18 Femin.	Campeã Regional (1º. Lugar)
Veterano	Equipa + 35 Masc.	Campeã Regional (1º. Lugar)
Veterano	Equipa + 35 Femin.	Vice-Campeã Regional (2º. Lugar)
Veterano	Equipa + 65 Masc.	Vice-Campeã Regional (2º. Lugar)
Formação	Masculino	Vice-Campeão Regional Pares Sub 12 (2º. Lugar)
Formação	Masculino	Vice-Campeão Regional Pares Sub 14 (2º. Lugar)
Formação	Mistos	Vice-Campeão Regional Pares Sub 14 (2º. Lugar)
Formação	Feminino	Campeã Absoluta Singulares (1º. Lugar)
Formação	Feminino	Vice-Campeã Regional Singulares Sub 18 (2º. Lugar)
Sénior	Feminino	Campeã Regional Pares Sub 18 (1º. Lugar)
Sénior	Feminino	Vice-Campeã Regional Absoluta Pares (1º. Lugar)
Sénior	Feminino	Vice-Campeã Regional Absoluta Pares (1º. Lugar)
Veterano	Masc. + 35 Sing. Masc.	Campeão Regional (1º. Lugar)
Veterano	Masc. + 35 Sing. Masc.	Vice-Campeão Regional (2º. Lugar)

Veterano	Masc. + 50 Pares	Campeão Regional (1º. Lugar)
Veterano	Masc. + 65 Pares	Campeão Regional (1º. Lugar)
Campeonatos Nacionais		
Formação	Equipa Sub 14 Masc.	Campeã Nacional (1º. Lugar)
Formação	Equipa Sub 18 Femin.	Campeã Nacional (1º. Lugar)
Veterano	Equipa + 35 Masc.	Campeã Nacional (1º. Lugar)
Veterano	Equipa + 65 Masc.	3º. Lugar
Formação	Masculino	Vice-Campeão Nacional Pares Sub 18 (2º. Lugar)
Veterano	Masculino	Vice-Campeão Nacional Pares + 35 (2º. Lugar)
Torneios Internacionais		
Formação	Masculino	Vice-Campeão em Pares Sub 14 - Tennis Europe, Torneio - Grand Canaria Yellow Bowl - (2º. Lugar)
Formação	Masculino	Vice-Campeão em Sub 14 - Tennis Europe, Torneio - Coimbra (2º. Lugar)
Formação	Masculino	Vice-Campeão em Pares Sub 14 - Tennis Europe, Torneio - Coimbra (2º. Lugar)

Entre formação, lazer e competição, o clube tem cerca de dois mil praticantes nas diversas modalidades, a saber:

CETO - 2023	
Modalidade	Nº. de Praticantes
Ténis	526
Padel	1 170
Fitness (Ginásio)	380
Total	2 076

Esta Direcção tem incentivado e criado condições para que o clube tenha equipas de inter-clubes em todos os escalões, cujos atletas acabam por ser verdadeiros “embaixadores” da marca CETO e do Município de Oeiras.

Nesse sentido, continuamos a proceder à selecção e aquisição de Equipamento CETO atribuído a todos os Atletas das equipas de Inter-Clubes, o qual se tem revelado um sucesso e tem retorno (imagem/marca CETO – reconhecimento fora do nosso Clube e pelos parceiros institucionais – refira-se que os equipamentos têm o logo do CETO e de Oeiras Valley).

O CETO tem continuado a apostar em **proporcionar condições para a prática de desporto à comunidade Oeirense**: o desporto como lazer e promoção da condição física e psíquica de cada um, o desporto como promoção da saúde e do bem-estar, o desporto como partilha de valores da sociedade, o desporto como preparação dos mais novos para virem a ser melhores adultos.

3.3. Concessionários

Nova Loja de material de desporto do CETO (PROTENNIS/CETO) nas instalações do Complexo de Ténis de Nova Oeiras, a qual oferece uma vasta gama de produtos das mais prestigiadas marcas, bem como serviços técnicos de encordoamento e preparação de raquetes de ténis. A Loja encontra-se enquadrada no **contrato de concessão da actividade da "Escola de Ténis" do CETO** com o nosso parceiro Cunha & Silva – Tennis Academy (CS Tennis Plus, Lda.).

3.4. Recursos Humanos

Durante 2023 a estrutura directa afeta ao CETO foi dotada de mais um elemento a meio tempo (25 horas / Semana), o qual ficou afecto à reparação e requalificação dos campos de ténis. Assim, o CETO passou a dispor de 2 recursos administrativos e 4 na manutenção dos campos e instalações (sendo que um destes últimos, a tempo parcial). Estes são os recursos mínimos, ajustados ao estritamente necessário.

De uma forma mais abrangente, se considerarmos também os colaboradores de todos os Concessionários do Clube, estes atingem o número aproximado de 30.

3.5. Destaques, Condecorações, Prémios

A **ATL-Associação de Ténis de Lisboa** distinguiu o CETO como **Clube GRAU OURO** para 2023, pelo *"seu contributo para o desenvolvimento da modalidade a nível local, regional e nacional"*.

A **CMO-Câmara Municipal de Oeiras**, na Gala do Desporto realizada a cerimónia do 30 de Março, para além de distinguir o nosso **Atleta Gonçalo Pereira** pelos resultados nacionais atingidos, distinguiu o Director-Técnico da nossa Escola de Ténis, **João Cunha e Silva**, com a atribuição do **"Prémio de Excelência Desportiva"** (*"reconhecimento pelo exemplo de trabalho, dedicação e paixão à modalidade de Ténis, traduzidos nos resultados desportivos de excelência ao longo da sua carreira tando quer como atleta quer como treinador"*).

4. ORIENTAÇÕES ESTRATÉGICAS PARA 2023/2024

O CETO-Clube Escola de Ténis de Oeiras é um Clube com a tradição dos seus já 46 anos de existência e que continuará a prosseguir as seguintes linhas orientadoras:

- O CETO-Clube Escola de Ténis de Oeiras é um **Clube Escola**, que continuará a apostar na **formação de alta qualidade através do Concessionário Academia de Ténis João Cunha e Silva**, quer dos mais novos com vista à competição com treino de alto rendimento (ou não), quer dos adultos com vista ao simples lazer ou à manutenção e aperfeiçoamento da modalidade, ou mesmo para competição.
- O CETO-Clube Escola de Ténis de Oeiras é um **Clube** que continuará a apostar na **divulgação e acesso à modalidade** por parte de um crescente número de praticantes.
- O CETO-Clube Escola de Ténis de Oeiras é um **Clube** que continuará a apostar em **proporcionar condições para a prática de desporto à comunidade Oeirense** (o desporto como lazer e promoção da condição física e psíquica de cada um, o desporto como promoção da saúde e do bem estar, o desporto como partilha de valores da sociedade, o desporto como componente formativa do ser humano) **como parceiro da CMO e da UFOPAC nas funções que lhes estão atribuídas.**
- O CETO-Clube Escola de Ténis de Oeiras é um **Clube** que continuará a apostar em **ser uma referência na organização e realização de eventos competitivos.**
- O CETO-Clube Escola de Ténis de Oeiras é um **Clube** que continuará a apostar em **ser um Clube que recebe bem os Torneios sociais, como espaço de convívio e lazer.**
- O CETO-Clube Escola de Ténis de Oeiras é um **Clube** que continuará a apostar no **bom relacionamento e salutar convivência com a comunidade** em que está inserido, designadamente com a AMNO-Associação de Moradores de Nova Oeiras.
- O CETO-Clube Escola de Ténis de Oeiras é um **Clube** que continuará a apostar nos seus **Concessionários** (que são parte integrante da família CETO) porque **o CETO é o conjunto de todos os serviços que presta à comunidade.**
- O CETO-Clube Escola de Ténis de Oeiras é um **Clube** que continuará a apostar no **reforço da comunicação** constante com os sócios, parceiros, instituições, amigos e familiares, no sentido de criar uma ligação mais estreita entre todos os intervenientes e o CETO (e como intervenientes, falamos dos sócios, dos concessionários, dos parceiros institucionais – CMO – UFOPAC – FPT - ATL – bem como a comunidade envolvente representada pela AMNO).
- O CETO-Clube Escola de Ténis de Oeiras continuará a trabalhar para o **reforço da manutenção e melhoria das instalações do Clube.**
- O CETO-Clube Escola de Ténis de Oeiras continuará a apostar no **reforço da marca "CETO"** como um **Clube de todos e para todos.**

- O CETO-Clube Escola de Ténis de Oeiras continuará a apostar na sua projecção como uma marca do Município de Oeiras, sendo o Clube e todos os seus Atletas “embaixadores” da marca CETO e do Município de Oeiras.
- O CETO-Clube Escola de Ténis de Oeiras continuará a pugnar por manter as suas actividades sustentáveis com a componente económica, financeira e de tesouraria equilibradas.

5. CONTAS DO EXERCÍCIO DE 2023

5.1. Breves notas às Contas do Exercício de 2023

As Contas do CETO são preparadas de acordo com os requisitos legais exigidos no âmbito do SNC/ESNL, relevando de forma verdadeira e apropriada os seus Resultados e contas de Balanço.

Por uma questão de maior clarificação, transparência e mais fácil compreensão dos documentos de cariz financeiro, o CETO opta sempre por fazer uma distinção entre receitas e despesas a que denominamos Cash In/Cash Out e Cash Zero. As primeiras dizem respeito a receitas ou despesas que vão ter sempre repercussão na tesouraria do Clube, enquanto as últimas dizem respeito a um conjunto de custos e proveitos de natureza económica que não têm impacto nos fluxos monetários (aqui enquadram-se, por exemplo, as amortizações e as alocações anuais dos subsídios ao investimento).

O Clube continua a apresentar uma estrutura económica e financeira equilibrada, tendo sempre como preocupação três pilares base:

- A estrutura de custos tem de estar nivelada com os rendimentos gerados pelo Clube;
- Não gerar obrigações financeiras adicionais futuras;
- Manter e, se possível, incrementar o seu fundo de reserva.

O CETO viu as suas receitas totais crescerem 9,4% face a uma variação de 4,3% nas despesas, não obstante o aumento do SMN de 705€ para 760€, correspondendo à maior subida em termos percentuais (7,9%) desde 1992. Este factor impacta fortemente os custos de pessoal do CETO.

O CETO conseguiu realizar toda a sua atividade corrente, mantendo os pagamentos operacionais dentro dos prazos acordados.

5.2. Resultados

O CETO terminou o ano com uma **variação patrimonial líquida positiva de 22.532,93€**. Se forem retirados os custos que não originam compromissos financeiros com terceiros (amortizações e as provisões feitas para Férias e Sub. de Férias), e os proveitos que não geram entrada de meios monetários (Imputações Anuais dos Subsídios e Donativos afetos ao Investimento e as retificações referentes a anos anteriores), o Clube apresentou uma variação patrimonial positiva de 27.717€.

Como será visto mais à frente, foi esta capacidade de libertar fluxos monetários que permitiu ao clube suportar uma parte significativa dos melhoramentos efectuados nas suas instalações e equipamentos desportivos em 2023, ano em que não pôde contar com o habitual e precioso apoio ao investimento em infraestruturas por parte da C.M.Oeiras.

CETO	2023	Var. %	2022	Var. %	2021	Var. %
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	22.533 €		9.403 €	116%	4.358 €	-53%
AMORTIZAÇÕES EXERCÍCIO	(+) 47.082 €		43.104 €	9%	39.660 €	-3%
AGRÉSCIMOS CUSTO FÉRIAS	(+) 2.434 €		1.709 €	-81%	8.907 €	100%
IMPUTAÇÃO SUBSÍDIOS & DONATIVOS	(-) 44.338 €		40.671 €	11%	36.671 €	1%
CORREÇÕES POSITIVAS DE ANOS ANTERIORES	(-) 0 €		0 €	0%	0 €	0%
CORREÇÕES NEGATIVAS DE ANOS ANTERIORES	(+) 6 €		118 €	45%	81 €	0%
RESULTADOS ANTES AMORT. & IMPUT.PROVEITOS	27.717 €		13.683 €	-18%	16.344 €	18%

5.3. Tesouraria

Durante o exercício de 2023 foi dada continuidade ao esforço desenvolvido ao longo dos últimos anos para a estabilidade da Tesouraria do CETO, a qual apresentou um saldo final de Bancos de 50.819,74€ para fazer face a uma dívida a Fornecedores de 30.157,08€ e ao Estado de 2.741,55€.

No saldo a Fornecedores está incluída uma verba 23.987,03€ referente à última prestação do investimento feito na substituição das vedações e portões de todos os campos de ténis do complexo de Nova Oeiras e para a qual existe um apoio federativo de 25.185,61€, o qual só entrou em Janeiro do corrente ano e, como tal, não pode ser registado nas contas de 2023.

A 31 de Dezembro de 2023, o CETO tem alocados 32.410,98€ a um fundo de reserva que se encontra depositado na conta do Novo Banco e que corresponde sensivelmente a 4 meses de despesas com o Pessoal.

5.4. Rendimentos

Para que fique claro para todos os Sócios, importa dividir este grupo em duas categorias:

- Receitas que geram entradas de fundos no Clube a que se designou de "Receitas Cash-In"
- Receitas que não produzem qualquer entrada de dinheiro, mas que do ponto de vista económico existem e servem para contrabalançar parte das amortizações (custos) do património do clube que foi obtido por via de "doações". Designámos este grupo "Receitas Cash Zero".

Apresenta-se de seguida o quadro detalhado das receitas:

CETO	2023			2022	2021
	€	Peso %	Var. %		
RECEITAS	274 022		9,4%	260 554	208 144
RECEITAS "CASH-IN"	229 686	100,0%	9,4%	209 884 €	171 473 €
Concessões & Rendas	104 347	45,4%	4%	100 658	80 556
Reemb. Consumos	20 325	8,8%	-20%	25 320	16 894
Aluguer de Campos	42 771	18,6%	22%	35 126	28 282
Quotas e Joias	21 571	9,4%	25%	17 232	15 289
Publicidade	0	0,0%	-100%	1 000	100
Subsídios de Atividade	34 535	15,0%	41%	24 568	28 208
Licenças de Atletas	3 032	1,3%	0%	3 045	2 333
Inscrições/Comissões Torneios	1 193	0,5%	-21%	1 512	953
Donativos	1 125	0,5%	0%	0	0
Caixas de Bolas	0	0,0%	-100%	25	13
Outras Receitas	786	0,3%	-44%	1 308	758
RECEITAS "CASH ZERO"	44 338	100,0%	9,0%	40 671	36 671
Subsídios de Investimento	44 338	100%	9%	40 671	36 671
Correções Positivas Relativas a Anos Anteriores	0	0%	0%	0	0

Quanto ao primeiro grupo de receitas é de realçar o seguinte:

- Crescimento de 9,4% face a 2022, sendo que 54,3% da faturação advém dos concessionários (rendas + reembolsos de consumos). No ano anterior este grupo de receitas teve um peso de 60,1%;
- A quebra de 20% nos reembolsos dos consumos não se deve a nenhuma dificuldade em repercutir para os concessionários os gastos com eletricidade, água e gás, mas sim fruto de uma redução apreciável na despesa com o consumo de eletricidade. Isto deriva dos investimentos realizados na substituição da iluminação tradicional por led's e na utilização de sensores de movimento;
- O CETO também viu as receitas das quotas dos seus sócios crescerem 25% face a 2022, tendo sido notória a forte regularização de dívidas antigas para a participação no acto eleitoral para os órgãos sociais do clube que decorreu em Dezembro;

- O aluguer de campos continuou a apresentar um crescimento muito assinalável, com mais 22% face ao ano transato. Vários factores contribuíram para esta situação: 1) aumento do preço de aluguer dos campos em Fevereiro 23, 2) cada vez maior adesão à modalidade de reservas online, a qual tem trazido novos praticantes ao nosso clube e 3) melhoria da qualidade do piso dos campos de terra batida, o qual tem sido bastante elogiado pelas equipas adversárias de interclubes que têm visitado o CETO;
- Durante o ano de 2023 o CETO recebeu um total de 34.535€ de apoios à actividade corrente a seguir discriminados:
 - C.M.Oeiras – 6.000€ de suporte à actividade regular do clube;
 - C.M.Oeiras – 7.000€ destinado à realização do Open de Oeiras;
 - UFOPAC – 4.717€ para a nova bomba do furo de água do clube;
 - UFOPAC – 745,93€ para apoio na aquisição de troféus para os torneios e aniversário do clube;
 - ATL – 1.000€ € para apoio à realização do primeiro torneio de nível A do CETO no escalão Sub 18;
 - FPT – 12.871,95€ para apoio na substituição do varadim do edifício principal por guardas em vidro laminado incolor, permitindo uma melhor visibilidade para os campos Central, 1 e 2;
 - FPT – 2.200€ de prize moneys referente à prestação das equipas de interclubes séniores do CETO no Campeonato Nacional por Equipas.

Relativamente ao segundo conjunto de receitas, destacam-se os subsídios ao investimento correspondentes a proveitos que não geram qualquer fluxo monetário e apenas servem para compensar as amortizações do património que foi doado ao Clube. Actualmente, os valores lançados a este nível resultam da cobertura dos campos do complexo de Sto. Amaro de Oeiras, dos melhoramentos efetuados no passado nas instalações da sede de Nova Oeiras e da nova iluminação dos campos de ténis.

5.5. Gastos

Tal como efetuado com os Rendimentos, importa também aqui fazer uma separação entre Gastos que geram obrigações e, conseqüentemente, saída de fundos (Gastos "Cash-Out") e aqueles que não originam qualquer saída de meios monetários (Gastos "Cash-Zero").

Esta divisão é fundamental para melhor se compreender a evolução dos custos do Clube. Em termos globais estes cresceram 4,3% (vs 9,4% nas receitas). A rubrica das despesas que geram obrigações para o CETO apresentou um crescimento ainda menos acentuado, de somente 2,9%.

CETO	2023			2022	2021
	€	Peso %	Var. %		
DESPEASAS	251 490	100,0%	4,3%	241 151	203 786
DESPEASAS "CASH-OUT"	201 968	80,3%	2,9%	196 220	155 129
DESPEASAS "CASH-ZERO"	49 522	19,7%	10,2%	44 931	48 657

Importa fazer o detalhe do agrupamento "Despesas Cash-Out" para melhor se compreender o comportamento dos encargos com o Pessoal e dos Fornecimentos e Serviços Externos, os quais possuem uma natureza "fixa/variável" distinta. Se face à variabilidade da actividade e das receitas do Clube é possível gerir os FSE's em concordância, o mesmo já não acontece com o Pessoal que possui uma estrutura iminentemente fixa.

CETO	2023			2022	2021
	€	Peso %	Var. %		
DESPEASAS "CASH-OUT"	201 968	100,0%	2,9%	196 220	155 129
Pessoal	95 751	47,4%	6,2%	90 170	79 322
Vencimentos	76 475	37,9%	6%	72 341	64 289
Seg. Social + FCT	15 196	7,5%	2%	14 828	10 830
Seguro + Medicina Trabalho	1 908	0,9%	3%	1 849	1 561
Outros (Fardamento, etc.)	2 171	1,1%	89%	1 151	1 113
Recibos Verdes (*)	0	0,0%	#DIV/0!	0	1 530

(*) Rôta de FSE's

Os custos com pessoal subiram 6,2% face a 2022, fruto do incremento do salário mínimo nacional de 705€ para 760€ e da contratação de mais um recurso a tempo parcial para a equipa de manutenção.

Uma das principais razões em aumentar o preçário do aluguer dos campos de ténis teve por base a necessidade de fazer face à constante subida da massa salarial do CETO.

O quadro de pessoal interno é composto por seis elementos, dois afetos à área administrativa e quatro à equipa da manutenção, um dos quais, conforme já referido, a tempo parcial.

Ao nível dos FSE's, estes mantiveram-se praticamente inalterados face a 2022, com um crescimento insignificante de 0,2%, com a Direção do clube a fazer um controlo muito apertado dos mesmos e começando a colher alguns frutos dos investimentos efectuados na modernização dos equipamentos e instalações.

O mais notório é a redução de 44,6% na despesa com eletricidade face ao ano transacto, resultado da substituição da iluminação tradicional por Led's e pela colocação de sensores de movimento. No futuro esta poupança ainda poderá ser maior se for possível o investimento em painéis fotovoltaicos.

Isto permitiu a realocação de recursos noutras áreas, como foi a substituição do varandim em metal por guardas em vidro no montante de 20.930€ (mais IVA = 25.743,90€), o qual perfaz a

quase totalidade constante da rubrica "Manutenção Edifício & Equip.". Este valor é contrabalançado no lado das receitas por um apoio da FPT de 12.871,95€.

Ainda dentro desta rubrica, é de salientar o montante de 3.835€ (mais IVA = 4.717,05€) utilizado na substituição de uma nova bomba do furo de água. Tal como no parágrafo anterior, esta despesa tem também uma contrapartida no lado dos proveitos de 4.717€ por um apoio recebido da UFOPAC para o efeito.

Também foi colocado um sistema de rega gota a gota nos canteiros junto aos campos de relva no valor de 540€ + IVA.

Assim se explica o crescimento de 106,9% face a 2022 ao nível da manutenção de edifícios e equipamentos.

O montante de 5.244€ constante na manutenção dos campos e espaços verdes é composto na sua maioria por:

- 1.250€ para pó de tijolo;
- 2.505€ para mão de obra extra na recuperação dos campos 3, 4 e 5;
- 661€ para novas redes de ténis, varredor de linhas e difusor de rega.

Na rubrica de publicidade está incluído o *fee* mensal de 200,00€ para gestão das redes sociais do Clube e de design (para cartazes, equipamentos, etc.).

Em termos de informática, esta contempla o *fee* mensal dos softwares de gestão do Clube e de reserva online dos campos de ténis.

Esta Direcção tem incentivado a criação de equipas de interclubes do clube, estando o CETO representado em quase todos os escalões juvenis, equipas seniores (masculinos e femininos) e de veteranos. Tem também apostado na realização de mais e melhores torneios.

Na actividade desportiva de competição, entre a realização de torneios e apoios às equipas de interclubes, o CETO despendeu 12.922€ (+16,8% do que em 2022), sendo que para isso teve apoios (registados do lado dos proveitos) de 11.325€ (7.000€ da CMD, 1.000€ da ATL, 2.200€ da FPT e 1.125€ de um donativo particular).

O IVA não dedutível (7.478€) deve-se exclusivamente à componente do regime de pró-rata não dedutível que está nos 25%.

CETO	2023			2022	2021
	€	Peso %	Var. %	€	€
Fomec. & Serv. Externos + Outros Gastos	106 217	52,6%	0,2%	106 050	75 807
Eletricidade	15 315	7,6%	-44,6%	27 661	20 379
Limpeza & Higiene	11 895	5,9%	0,2%	11 868	8 121
Torneios + Interclubes (Desloc.) + Equipamentos	12 922	6,4%	16,8%	11 068	10 199
Água	3 130	1,6%	3,9%	3 021	2 201
Publicidade	2 609	1,3%	8,7%	2 400	3 014
Gás	4 187	2,1%	-4,9%	4 401	2 690
Manutenção Edifício & Equip.	27 804	13,8%	106,9%	13 439	6 785
Licenças FPT/ATL/Med.Desportiva/Tx.Filiação/Insc.Equipas	3 090	1,5%	-7,2%	3 330	2 538
Contabilidade & Legal	3 600	1,8%	-4,3%	3 763	3 669
IVA Não Dedutível	7 478	3,7%	8,0%	6 926	7 184
Manutenção Campos e Espaços Verdes	5 244	2,6%	-51,2%	10 741	876
Informática	1 598	0,8%	9,0%	1 465	2 146
Comunicações e Correios	769	0,4%	11,5%	690	661
Seguros	2 083	1,0%	16,8%	1 784	1 551
Despesas Representação + Artigos p/Oferta	144	0,1%	-36,3%	226	404
Desp. Bancárias	846	0,4%	15,8%	730	609
Segurança (Alarme+GN+Extint.)	955	0,5%	29,8%	735	693
Material Escritório + Fotocopiad.	1 235	0,6%	7,0%	1 154	931
Ferramentas	859	0,4%	42,3%	604	626
Combustíveis	59	0,0%	#DIV/0!	0	0
Outros FSE's	391	0,2%	764,4%	45	331

Fruto do estabelecido com os concessionários, o CETO refaturou em 2023 cerca de 90% dos consumos totais com eletricidade, água e gás, o que gerou um défice anual de 2.315€. Esta cobertura de gastos ficou muito acima dos anos anteriores, o que é bastante positivo.

Consumos Concessionários	2023	2022	2021
Eletricidade + Água + Gás	22 640 €	35 083 €	25 270 €
Refaturações Consumos	20 325 €	25 320 €	16 894 €
Diferença	-2 315 €	-9 763 €	-8 375 €
Peso	89,8%	72,2%	66,9%

No que diz respeito às "Despesas Cash Zero", a sua divisão é a seguinte:

CETO	2023			2022	2021
DESPEAS "CASH-ZERO"	€	Peso %	Var. %	€	€
Amortizações	47 082	95,1%	9,2%	43 104	39 669
Amortizações do Exercício	47 082	95,1%	9,2%	43 104	39 669
Outras Despesas "Cash Zero"	2 440	4,9%	33,6%	1 827	8 988
Acréscimo de Custos de Férias	2 434	4,9%	42,4%	1 708	8 907
Correções Negativas Relativas a Anos Anteriores	6	0,0%	-94,9%	118	81

Uma análise interessante é confrontar o valor das amortizações com as receitas cash zero relativas à imputação dos subsídios de investimento:

CETO	2023	2022	2021
Amortizações do Exercício	47 082 €	43 104 €	39 669 €
Subsídios de Investimento	44 338 €	40 671 €	36 671 €
Peso	94,2%	94,4%	92,4%

A diferença corresponde na realidade às amortizações dos investimentos feitos no passado por recursos próprios do Clube.

5.6. Investimentos

Os principais investimentos efectuados no decurso de 2023 dizem respeito a:

- 1) Substituição dos Varandins = 20.930€ + IVA
- 2) Substituição da Bomba do Furo = 3.835€ + IVA
- 3) Substituição das vedações, portões e muretes de sustentação de todos os campos de ténis do complexo de Nova Oeiras = 50.371,21€

O ponto 3) encontra-se registado nas contas como imobilizado em curso, visto a obra ter transitado de 2023 para 2024. Os restantes melhoramentos foram todos levados a custos e estão discriminados no ponto 5.5.

5.7. Balanço

O Fundo Patrimonial do Clube (diferença entre o Activo e Passivo) situou-se, no final de 2023, em 534.509,47€. No futuro será necessário tomar uma decisão sobre a necessidade de reavaliar o Complexo de Nova Oeiras, uma vez que neste momento está completamente amortizado nas contas do Clube. De qualquer forma, essa operação a ser levada por diante não terá qualquer impacto nos fluxos monetários do clube.

Informa-se também que os campos de Padel não fazem ainda parte do imobilizado do CETO, visto só reverterem para o clube no final da actual concessão.

O saldo de fornecedores do CETO, a 31 de Dezembro de 2023, totalizava 30.157,08€, destacando-se:

- Vedicerca – 23.987,03€
- CS Tennis Plus – 3.561,07€
- EDP – 1.161,35€
- Ageas Seguros – 572,03€
- Fidelidade – 431,23€
- SMAS Oeiras – 225,26€

Quanto à relação com o Estado, a situação é a seguinte:

- Retenções na fonte de IRS – 262,02€
- Segurança Social - 1.845,16€
- IVA – 634,37€

Todas estas dívidas estão dentro dos prazos de pagamento estipulados, não existindo qualquer valor em incumprimento.

O Clube apresenta um rácio de autonomia financeira de 92%, refletindo a preocupação desta Direcção em financiar a actividade através de recursos próprios.

5.8. Proposta de Aplicação do Resultado

Propõe-se que a variação patrimonial positiva de 22.532,93€ seja transferida para a Conta de “Resultados Transitados”.

6. Agradecimentos

Cumpre ainda deixar o nosso reconhecido agradecimento:

- À CMO-Câmara Municipal de Oeiras, ao Sr. Presidente Dr. Isaltino Moraes, ao Sr. Vereador Dr. Pedro Patacho e a toda a Divisão do Desporto, pela confiança que depositam no nosso Clube e pelo apoio, a todos os níveis e sempre pronto, que nos têm dado.
- À UFOPAC-União das Freguesias de Oeiras, Paço de Arcos e Caxias, à Sr^ª. Presidente Dr^ª. Madalena Castro e ao Sr. Vogal do Desporto Artur Campos, sempre presentes para apoiar o nosso Clube.
- À FPT-Federação Portuguesa de Ténis e ao seu Presidente Dr. Vasco Costa, pela confiança no nosso Clube e pela disponibilidade sempre pronta.
- À ATL-Associação de Ténis de Lisboa e ao seu Presidente Prof. Mário Azevedo Gomes, pela confiança e relação de proximidade desportiva com o nosso Clube.
- Aos nossos Concessionários, todos sem excepção, pelo excelente trabalho que têm vindo a desenvolver e pela forma como têm incorporado o espírito e valores do nosso Clube, com especial ênfase para a Escola de Ténis CS-Tennis Academy, toda a sua equipa e ao próprio João Cunha e Silva, visto a razão de ser do CETO é ser um Clube Escola de Ténis.
- Aos moradores e à AMNO-Associação de Moradores de Nova Oeiras, pela compreensão, pelo rigor e pela salutar convivência.
- Aos nossos Trabalhadores, sempre dedicados e disponíveis para contribuir na qualidade dos serviços prestados pelo CETO.

- A todos os elementos dos Órgãos Sociais, com especial ênfase aos elementos executivos da Direcção do CETO, pelo trabalho, dedicação e apoio nas decisões, tomadas diariamente, bem como à sua materialização e que fazem com que o Clube progrida e avance.
- Aos sócios, parceiros, instituições, amigos e familiares, porque o nosso Clube é de todos e para todos.


Oeiras, 08 de Março de 2024.



Francisco Artur Vitorino da Silva Borges
Presidente



José Pedro Teixeira Abreu Pestana
1º Vice-Presidente



Mário João de Almeida e Paiva
2º Vice-Presidente